



Nu vänder vi blad!

VDs anförande vid årsstämman 2019

Sverker Lindberg, VD Midway Holding
Malmö den 29 april 2019



VDs anförande

- **Ett händelserikt år**
- **Förändring som gett resultat**
- **Nu vänder vi blad – tillväxt**
- **Första kvartalet 2019**

Sverker Lindberg CEO

- **Ett händelserikt år**
- **Förändring som gett resultat**
- **Nu vänder vi blad – tillväxt**
- **Första kvartalet 2019**

Våra bolag vid stämman förra året



Våra bolag idag



Våra bolag idag



Kvarvarande bolag



HAKI

– Ställningssystem för komplexa behov.



FAS

– Maskiner för konvertering av plastmaterial till produkter på rulle.



Landqvists

– Mekanisk verkstad fokuserad på legotillverkning för svensk industri.



NOM Holding

– Teknikinriktade handelsföretag i Norge.



Gustaf E Bil

– Bilåterförsäljare i Skaraborg.

30 månader med Midway

Omfattande förändringar

Organisationsförändringar

- 85 % ny styrelse
- 100% ny koncernledning
- 85% nya dotterbolags VDar
- 100% nya dotterbolags CFOs

Kulturförändringar

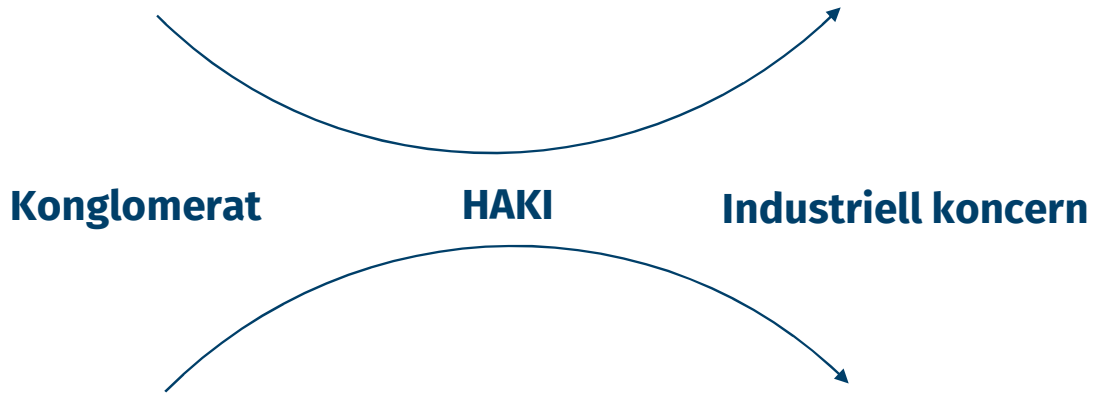
- Strategi och budgetfokus
- Aktiv ägarstyrning
- Lean / ständiga förbättringar
- Engagemang i koncern-övergripande frågor
- Moderniserad intern kontroll

Portföljförändringar

- Fyra bolag avyttrade
- Två bolag nedlagda
- Ett bolag omstrukturerat
- Ett bolag på väg att avyttras
- Från 53 till 27 legala enheter
- Fyra kvarvarande bolag med god lönsamhet.

På väg mot en industriell koncern

Med HAKI som bas



Midway Holding AB (publ)



Status

Styrkor

- Skuldsättning under kontroll
- Renodlingen genomförd förutom Gustaf E Bil
- Kvarvarande bolag bör leverera stabila vinster och kassaflöden
- Engagerade långsiktiga ägare

Svagheter

- Hög exponering mot bygg
- Renodlingen mer omfattande än förväntat
- Rörelsekapital i HAKI
- Ännu inga förvärv

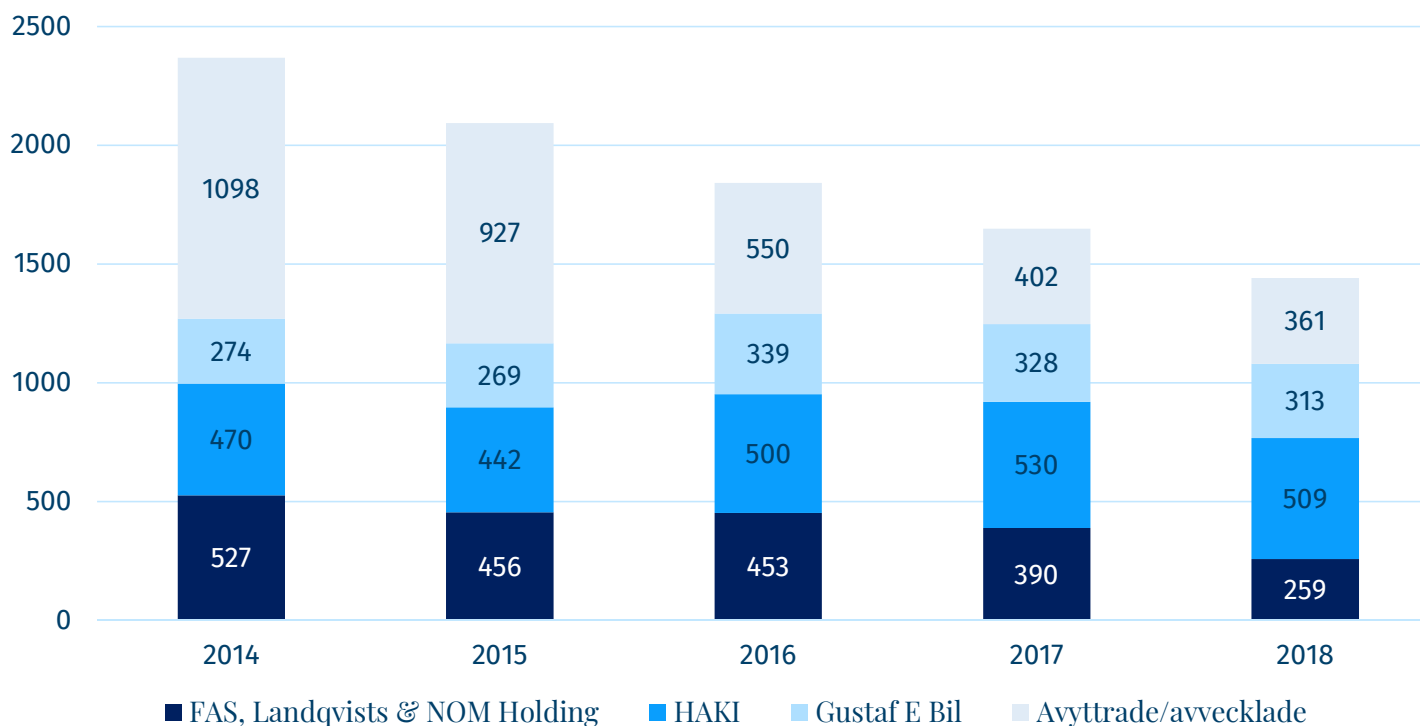
Rikard Fransson
CFO

- Ett händelserikt år
- **Förändring som gett resultat**
- Nu vänder vi blad – tillväxt
- Första kvartalet 2019

Midway – Omsättning över tid

Omsättning för våra fyra kvarvarande innehav på 768 MSEK under 2018

Midway Omsättningsutveckling (MSEK)



Resultatutveckling för koncernen

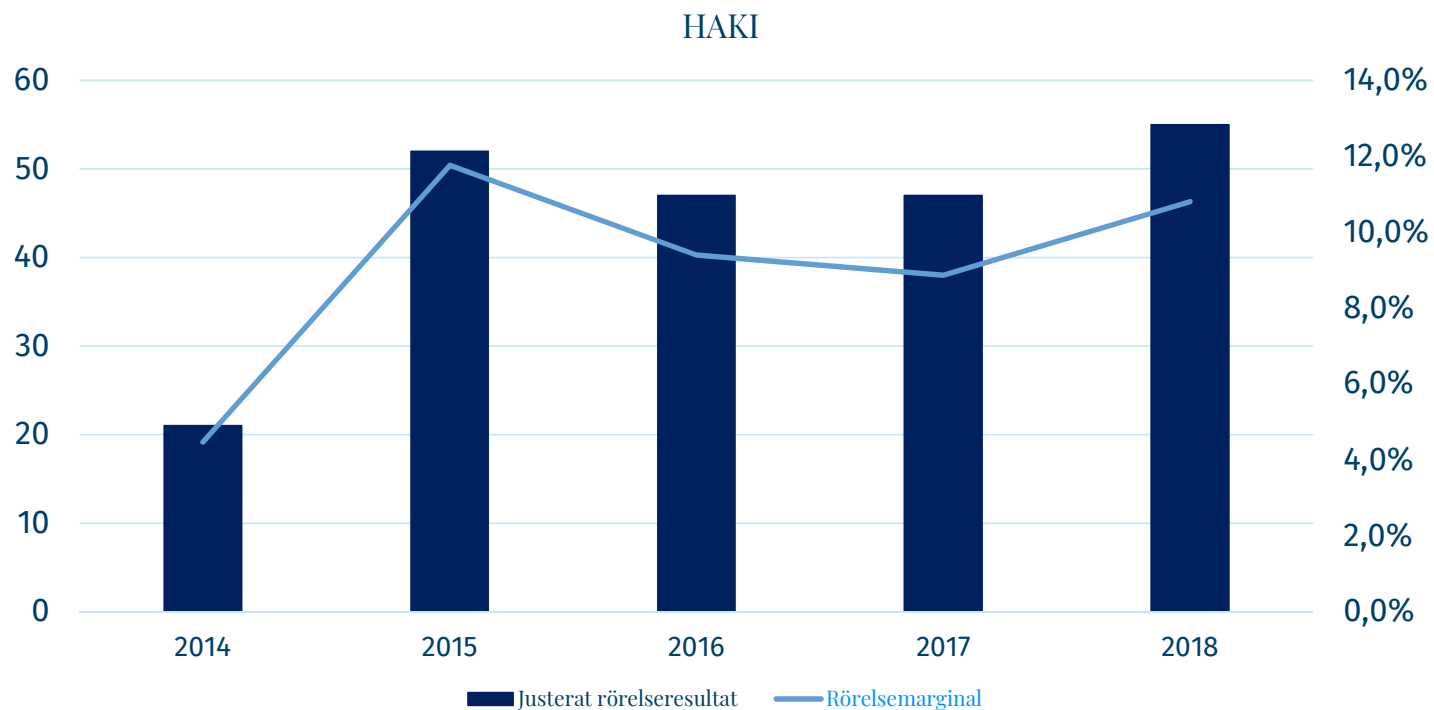
Positivt resultat för kvarvarande verksamhet trots stora engångsposter

RESULTATRÄKNING	2018	2017
Nettoomsättning	1 165	1 316
Kostnad för sålda varor	-895	-1 056
Bruttoresultat	270	260
<i>Bruttomarginal</i>	23 %	20 %
Försäljningskostnader	-136	-167
Administrationskostnader	-95	-94
Övriga intäkter/kostnader	-30	-8
Rörelseresultat	9	-9

Justerat rörelseresultat för 2018 uppgick till 60 (57) MSEK.

Resultatutveckling HAKI

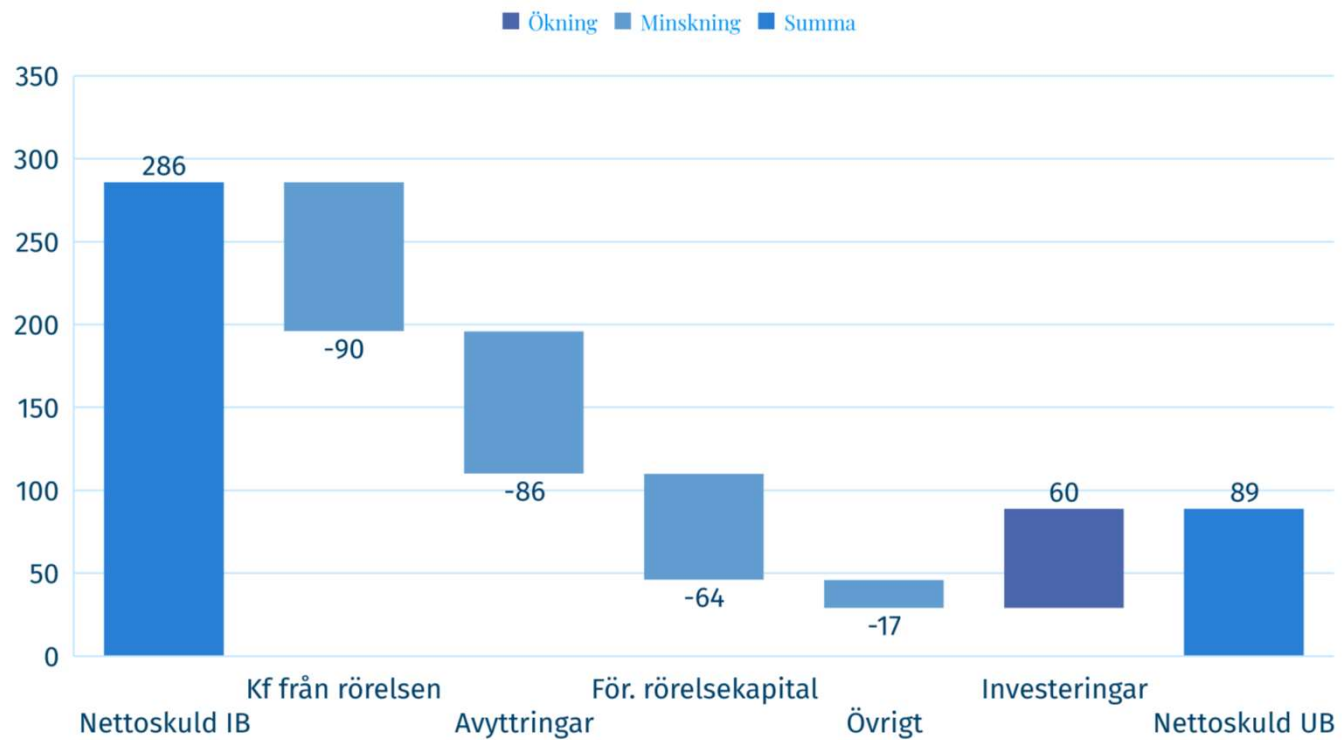
Vidtagna åtgärder under 2018 förbättrar lönsamheten



Utveckling av nettoskuld 2018

Avyttringar och minskade rörelsekapital ger effekt

Förändring Nettoskuld 2018 (MSEK)

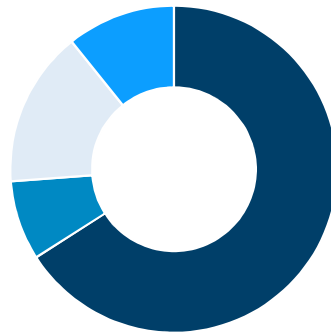


Kvarvarande fyra innehav

Rörelsemarginal > 10 % exklusive centrala kostnader

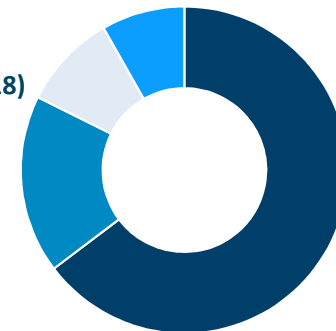
Omsättning per bolag (MSEK 2018)

Haki	509
Landqvist	61
NOM	119
FAS	83
Eliminering	-4
TOTALT	768 MSEK



Rörelseresultat per bolag (MSEK 2018)

Haki	55
Landqvist	15
NOM	8
FAS	7
TOTALT	85 MSEK



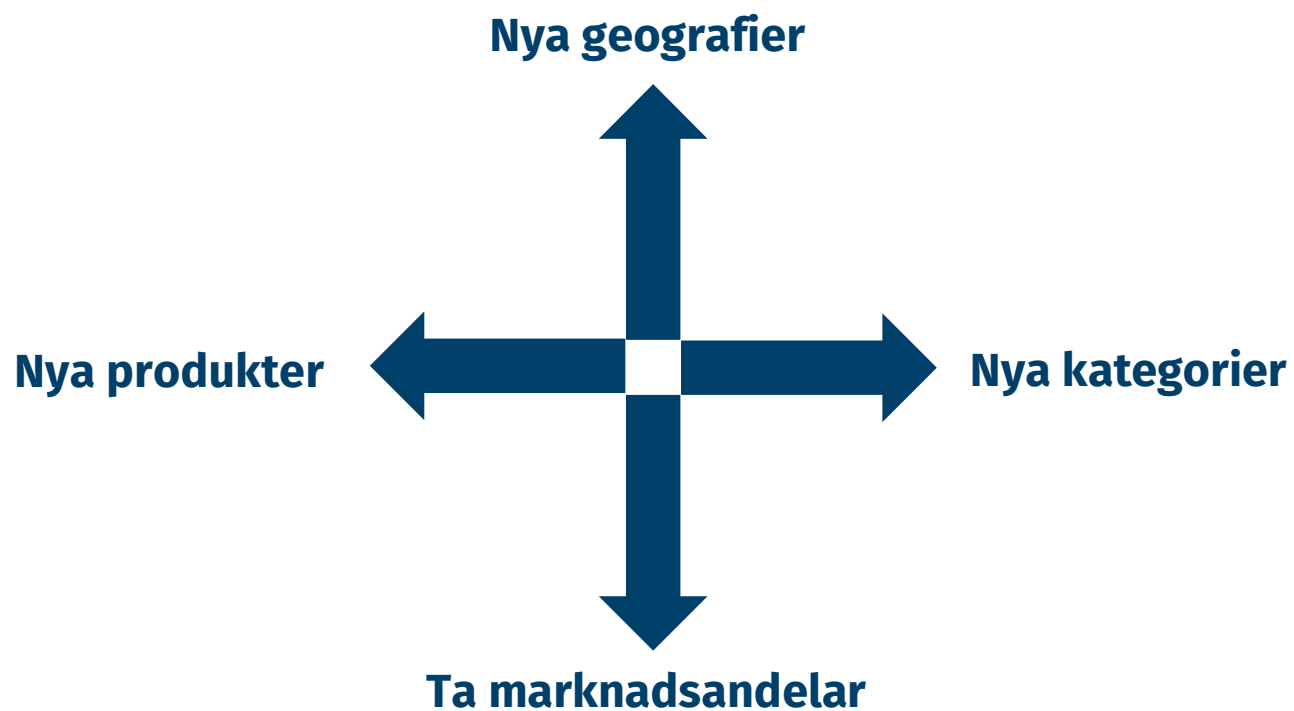
■ HAKI ■ Landqvist ■ NOM Holding ■ FAS

Agenda

- Ett händelserikt år
- Förändring som gett resultat
- **Nu vänder vi blad – tillväxt**
- Första kvartalet 2019

Organisk tillväxt

Många möjligheter för HAKI



HAKI vision

At HAKI we strive to offer the **safest working conditions** at all times and in the most challenging environments.

På HAKI strävar vi alltid efter att erbjuda de **säkraste arbetsförhållandena** i de mest utmanande miljöerna.

Fem strategiska byggstenar

Från produktions- till marknadsorientering

Var

Geografi:
Nordeuropa

Segment:
komplexa behov

Hur

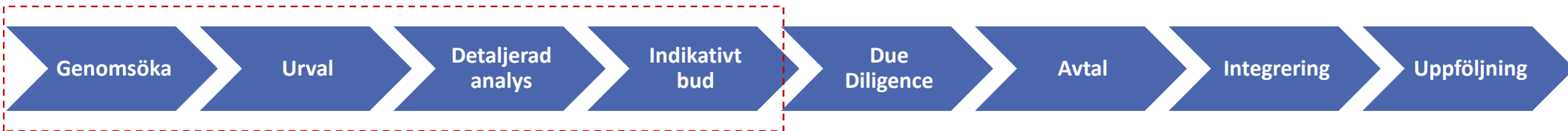
Kundanpassa
organisation och
erbjudande

Förstärka
erbjudandet
till kunden

Optimera
försörjningskedjan

Tillväxt genom förvärv

Allt intensivare och mer fokuserat arbete



Förvärvskriterier

Vi förvärvar:

- när vi vet att vi kan göra någonting bättre än tidigare ägare
- när vi ser synergier med HAKI
- för att behålla, inte för att sälja
- i nischer där vi ser en gynnsam position och utveckling
- för att integrera i HAKI och för att bygga en koncern kring HAKI

Agenda

- **Ett händelserikt år**
- **Förändring som gett resultat**
- **Nu vänder vi blad – tillväxt**
- **Första kvartalet 2019**

Första kvartalet 2019

En positiv start på året

- Totalt sett en positiv start – påverkat av en stor leverans i HAKI.
- Intensivt andra halvår 2018 – under första kvartalet har bolagen arbetat vidare med strategier och fokus på organisk tillväxt.
- Avvecklingen av Midtrailer slutförd enligt tidplan och med något bättre ekonomiskt utfall.
- Refinansiering om 220 Mkr avslutad.
- Midways två största aktieägare konverterade sina andelar av konvertibelt lån.

Första kvartalet 2019

En positiv start på året

RESULTATRÄKNING	Q1 19	Q1 18
Nettoomsättning	302	265
Rörelseresultat	25	14
<i>Rörelsemarginal</i>	8,2 %	5,2 %

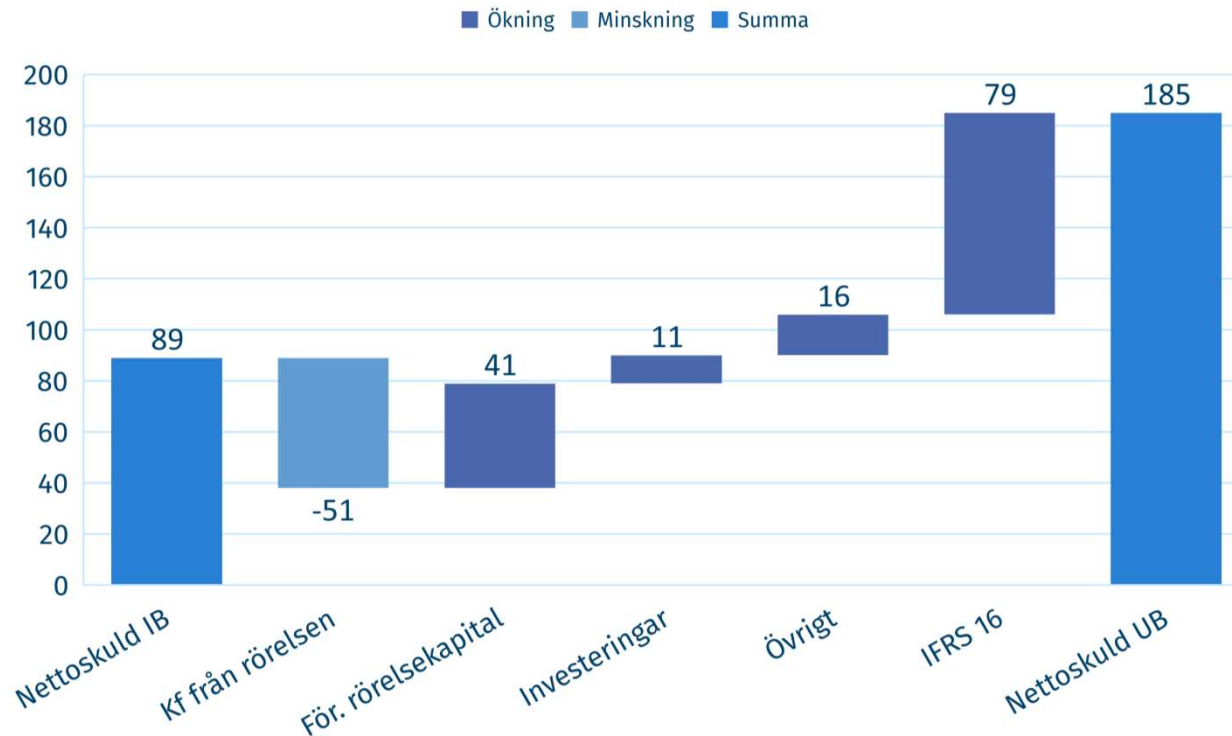
Q1	Omsättning		Rörelseresultat	
	2019	2018	2019	2018
FAS	22	16	1	1
Haki	164	127	24	13
Landqvist	15	15	2	4
Interneliminering	-	-1	-	-
Teknik	200	157	28	18

Q1	Omsättning		Rörelseresultat	
	2019	2018	2019	2018
Gustaf E Bil	72	80	-3	0
NOM Holding	30	28	5	1
Interneliminering	-	-	-	-
Handel	102	108	2	1

Första kvartalet 2019

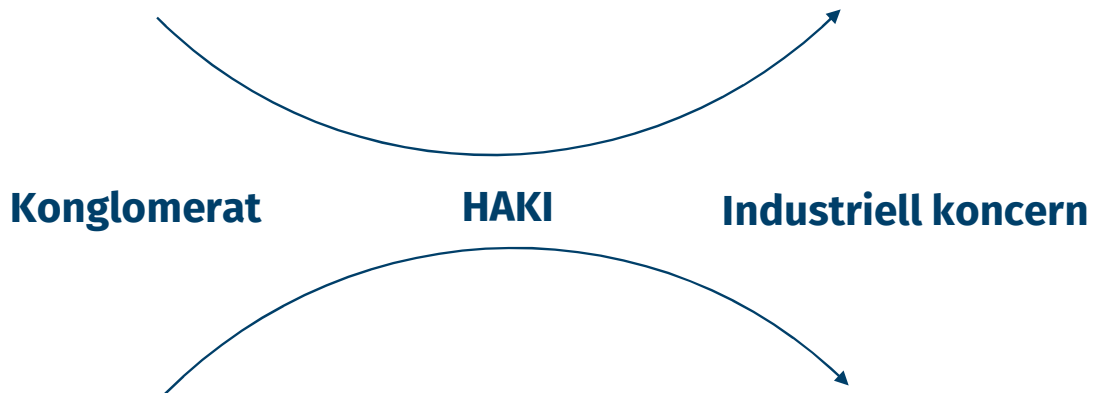
Ett något svagare kassaflöde från kvarvarande verksamhet

Förändring Nettoskuld 2019

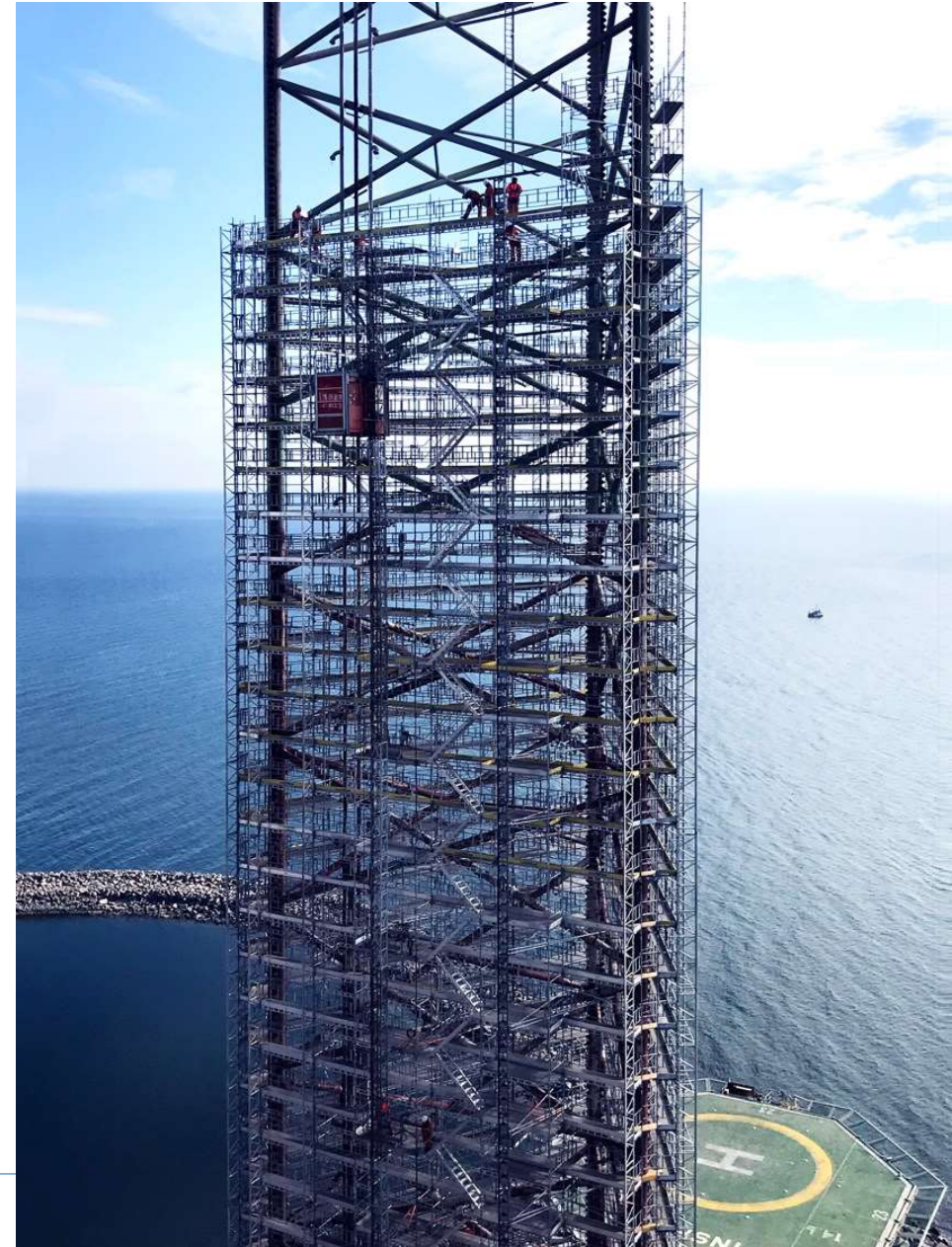


På väg mot en industriell koncern

Med HAKI som bas



Midway Holding AB (publ)



Tack!



www.midwayholding.se