

**HERR ORDFÖRANDE, ÄRADE  
AKTIEÄGARE OCH ÖVRIGA  
STÄMMODELTAGARE**

---

• **Pension**

I slutet av 1983, alltså för drygt 32 år sedan, fick jag frågan om jag ville börja på Skåne-Gripen, som ju är Midways ursprung. Jag tackade ja, avbröt en planerad flytt till Stockholm och anställdes av Skåne-Gripen den 11 januari 1984.

I höst fyller jag 64 år vilket innebär att jag ägnat inte bara huvuddelen av mitt yrkesliv utan mer än hälften av mitt liv åt samma uppdragsgivare.

Vi befinner oss nu i en förändringsprocess där vi koncentrerar verksamheten för att forma framtidens Midway, som jag tycker skall ha framtidens och inte gårdagens ledare.

Därför har jag meddelat styrelsen att jag tycker att det är dags för mig att gå i pension.

Styrelsen har därför inlett arbetet med att hitta min efterträdare. När det är klart vet vi inte men det är högst troligt att detta är mitt sista VD-anförande på en årsstämma i Midway.

• **Framtidens Midway**

I syfte att höja avkastningen på engagerat kapital så pågår arbetet att tillsammans med Deloitte finna nya ägare till **Cbiz - FAS - MidTrailer** – delar av **Normann Olsen - Onrox Group** och **Sporrong**.

Under första kvartalet har vi, som det framgår av delårsrapporten, hunnit med att sälja av en del fastigheter samt Alab. Från försäljningen av Alab kvarstår en reserv på 10 Mkr för den fortsatta koncentrationen.

När arbetet med att sälja de aktuella dotterbolagen kommer att vara klar går inte säga men arbetet har högsta prioritet.

De bolag som vi kommer att behålla är **HAKI - Sigarth - Landqvist/Stans & Press** - delar av **Normann Olsen** samt **Gustaf E Bil**.

• **Q1 2016**

Vi är nu inne i 2016 års andra kvartal. 2015, som ju finns beskrivet i årsredovisningen, är historia och jag kommenterar därför inte det ytterligare utan går istället direkt in på 2016 års första kvartal.

Pro forma, efter genomförd koncentration ser bolagens resultat ut så här.

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2016	2015	2016	2015
<b>Teknikföretag</b>	298	318	14	9
Avgår Söld verksamhet	--	32	--	0
Verksamheter till försäljning	102	117	-2	-4
Efter genomförd koncentration	196	169	16	13
<b>Handelsföretag</b>	177	178	-2	5
Avgår Verksamheter till försäljning	72	76	-4	-3
Efter genomförd koncentration	105	102	2	8
<b>Pro forma efter koncentration</b>	<b>301</b>	<b>271</b>	<b>18</b>	<b>21</b>

Som Ni kan se så har omsättningen för dessa bolag ökat med 30 Mkr medan resultatet minskat med 3 Mkr.

Sammantaget så utvecklas Teknik bra.

**HAKI** har ökat omsättningen men resultatet har, även om det utvecklats positivt, inte hängt med i samma takt. Orsaken är att SEK stärkts i förhållande till GBP samt att det ingår en hög andel handelsvaror med lägre marginal.

**Sigarth och Stans & Press** har fortsatt att utvecklas positivt medan **Lanqvist** haft ett marginellt svagare Q1.

För **Gustaf E Bil** har tillskottet av KIA i Skövde stor betydelse och resultatet har ökat.

**Normann Olsen** har inte haft samma starka inledning som 2015. Vi säljer importerade varor och marginalerna påverkas av att NOK försvagats. Vidare är den norska ekonomin, till följd av det låga oljepriset, svag. Vi märker att detta påverkar kundernas investeringsvilja.

- **Balansräkningen, pro forma**  
Vid utgången av det första kvartalet hade vi en balansomslutning på 1,4 Mdr och en nettolåneskuld, exklusive konverteringslån, på 450 Mkr.

Förutsatt att vi kan sälja bolagen till koncernbokförda värden så kommer balansräkningen, pro forma, att minska till 800 Mkr och nettolåneskulden kommer att minska till 50 Mkr.

Skulle verksamheterna säljas med förlust så kommer det egna kapitalet att minska med förlusten och redueringen av nettolåneskulden kommer att bli motsvarande mindre. Eventuella vinster kommer att få motsatt effekt.

- **HAKI**  
Störst potential av de bolag som vi avser behålla har HAKI. Bolaget har egna produkter som tillsammans utgör ett system av ställningar och väderskydd.

I dagligt tal säger man byggnadsställningar men användningsområdet är inte på något sätt begränsat till byggsektorn. Ställningar behövs överallt där man behöver skapa tillfälliga plattformar för att kunna utföra ett arbete.

HAKI har de senaste åren gjort stora investeringar och lagt mycket kraft på att etablera sig på marknaden för industriunderhåll vilket är en ny marknad för HAKI. Arbetet börjar nu bära frukt men expansionen kräver kapital som vi frigör genom försäljningen av nämnda bolag.

Hävstången i HAKI är mycket kraftfull och vi ser fram emot effekten av den fortsatta expansionen.

- **De övriga verksamheterna**  
De övriga verksamheterna har inte samma potential som HAKI men utgör som helhet en hyggligt stabil verksamhet med

bra kassaflöde och god avkastning på engagerat kapital.

- **Mindre men starkare**

Nu kör vi full fart framåt för att fullfölja den påbörjade försäljningsprocessen.

Var alla bollar kommer att landa vet vi inte och att spekulera om det tjänar inte mycket till.

Ett känner jag mig dock säker på

- när allt är klart kommer

Midway att vara mindre men både starkare och bättre.

Därmed ber jag att få tacka för mig